

GUÍA PRÁCTICA · CONTROL DE OBRA

# Cómo controlar las desviaciones de obra (sin enloquecer en el intento)

**6 reglas de oro** para jefes de obra y directores financieros que se niegan a dirigir a ciegas.

Desliza para dejar de hacer autopsias a tus márgenes →

# Mata el Excel del jefe de obra

## ✘ EL ERROR

Permitir que cada jefe de obra gestione su proyecto con una hoja de cálculo personalizada que nadie más entiende.

## ✔ LA PRÁCTICA

El presupuesto analítico de ejecución debe ser una verdad única, inalterable y accesible en tiempo real tanto por el técnico como por el financiero.

## § EL AXIOMA

Si el dato no está centralizado, el control no existe. Es una ilusión.

# Vincula la oficina técnica al ERP (el formato BC3)

### ✘ EL ERROR

Picar a mano las líneas de medición, capítulos y partidas del presupuesto de licitación en el sistema de gestión.

### ✔ LA PRÁCTICA

Importación nativa de archivos BC3 (desde Presto, Menfis o Cype) directamente a la estructura de control de costes del proyecto.

### § EL AXIOMA

**Conecta tu presupuesto objetivo con tu contabilidad analítica desde el minuto uno o irás a ciegas.**

# Prohibido reportar con retrovisor

## ✘ EL ERROR

Esperar al viernes por la tarde (o al final del mes) para transcribir las producciones, los partes de mano de obra, materiales y maquinaria.

## ✔ LA PRÁCTICA

Movilidad obligatoria. Los encargados y jefes de tajo imputan los consumos y horas desde el móvil, a pie de obra, el mismo día en que ocurren.

## § EL AXIOMA

Conocer hoy el margen de hoy te permite corregir el rumbo mañana. Esperar 30 días te convierte en espectador.

# El «comprometido» manda sobre la factura

## ✘ EL ERROR

Evaluar la salud económica de la obra mirando únicamente las facturas de proveedores recibidas en administración.

## ✔ LA PRÁCTICA

Registrar las órdenes de compra, los albaranes y las propuestas de certificación de los proveedores en el mismo instante en que se aprueban: un coste comprometido real.

## § EL AXIOMA

**Si esperas a que llegue la factura para ver si una partida se ha desviado, ya has perdido el dinero.**

# Brida los precios contradictorios

## ✘ EL ERROR

Aprobar adicionales o variaciones a pie de obra verbalmente y meterlos en el sistema cuando el subcontratista reclama el pago.

## ✔ LA PRÁCTICA

Cualquier coste «fuera de alcance» se planifica, se aprueba y se asigna a una partida de desvío de forma rigurosa antes de ejecutarse en el terreno.

## § EL AXIOMA

Lo que no está registrado en el ERP antes de construirse es una fuga de margen garantizada.

# El cuadro de mando es diario, no mensual

## ✘ EL ERROR

Convocar reuniones kilométricas a mes cerrado para analizar por qué un proyecto ha perdido rentabilidad.

## ✔ LA PRÁCTICA

Una pantalla única que cruza en tiempo real lo ofertado, lo objetivo, lo comprometido y lo certificado a origen.

## § EL AXIOMA

Un buen software de gestión no recopila fracasos del pasado; te da visibilidad para intervenir a tiempo.

DEL DATO DISPERSO AL CONTROL ABSOLUTO

# Disciplina tus datos y controla **técnica y economía** en un mismo sistema.

En **Davisa** llevamos más de dos décadas ayudando a constructoras a integrar el control técnico y económico absoluto dentro de **Microsoft Dynamics 365 Business Central** con **dvproject construcción**.

¿Quieres verlo en la vida real? Pide tu demo →

[www.davisa.es/extensiones/dvproject-construccion](http://www.davisa.es/extensiones/dvproject-construccion)

**dvproject**  
construcción · by Davisa